

**Изварина Н.Ю.**, доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Ростов-на-Дону, Россия; nata\_don@mail.ru

**Пилюк Д.С.** студент ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Россия, г. Ростов-на-Дону; dasha.pilyuk@mail.ru

## **ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОНТРОЛЬНЫХ ПРОЦЕДУР В СИСТЕМЕ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА**

**Аннотация.** В статье рассмотрены особенности построения системы контроля в целях экономической безопасности бизнеса. Авторами сформулированы задачи и функции контроля, как действенной системы компании, обеспечивающей менеджмент и собственников своевременной, объективной информацией о состоянии ее дел. Представлены приоритетные направления службы внутреннего контроля в компании.

**Ключевые слова:** Экономическая безопасность, контроль, внутренний контроль, безопасность бизнеса.

## **USING CONTROL PROCEDURES IN THE BUSINESS SECURITY SYSTEM**

**Annotation.** The article discusses the features of building a control system for the economic security of business. The authors formulate the tasks and functions of control as an effective system of the company that provides management and owners with timely, objective information about the state of its Affairs. Priority areas of the company's internal control service are presented.

**Keywords:** Economic security, control, internal control, enterprise security.

**Izvarina N. Y.**, associate Professor of «Economic safety, accounting and law» of the «Donskoy state technical University», Rostov-on-don, Russia; nata\_don@mail.ru

**Pilyuk D.S.** student of the «Donskoy state technical University», Russia, Rostov-on-don; dasha.pilyuk@mail.ru

Показателем эффективности управления деятельностью организации является стабильность бизнеса и наличие перспектив развития и повышения финансовой и конкурентной устойчивости для него. Базой управленческого процесса служит актуальная информация, позволяющая держать под контролем финансовые потоки, дающая возможность сравнения плановых расходов с фактическими, а также эффективно определять отклонения и их причины. Своевременному формированию такой информации для менеджмента служит организованная, внедрённая и реально действующая система контроля в компании.

Контроль представляет собой проверку исполнения хозяйственных решений в процессе осуществления бизнес-процессов с целью установления их достоверности, законности и экономической целесообразности. Контроль является частью управленческой деятельности и неотъемлемой составляющей всей системы безопасности компании.

На рисунке 1 представлены основные задачи контроля, решаемые в компании при его успешном внедрении и регулярном мониторинге действующего состояния.

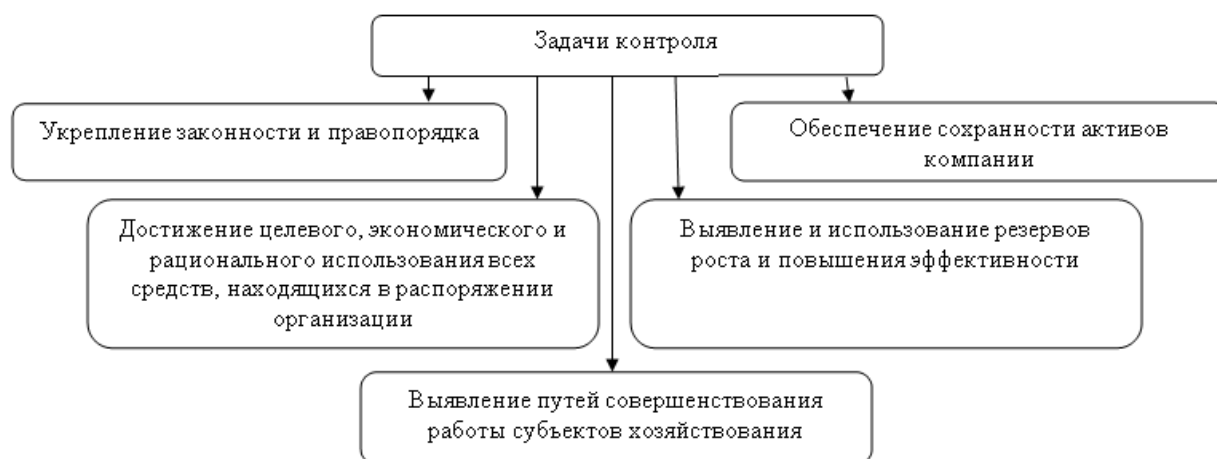


Рисунок 1– Задачи контроля

Задачи контроля в организации меняются в соответствии с индивидуальными и организационными целями, поэтому сотрудники должны четко понимать и следовать локальным организационно-

распорядительным документам, определяющим положение о контроле в каждой конкретной организации.

Контроль в компании является неотъемлемым элементом каждой стадии процесса управления. Для более четкого понимания сущности контроля и его взаимосвязи с экономической безопасностью, а также раскрытия контроля как системы и составной части системы управления организацией необходимо рассмотреть его функции, представленные на рисунке 2.



Рисунок 2 – Функции контроля

Основные задачи и функции контроля дают понимание самой сущности контроля, его значения в системе экономической безопасности компании. Система контроля позволяет минимизировать затраты компании и достичь целей бизнеса, сформировав вектор совершенствования бизнес-процессов хозяйственной деятельности в нужном направлении.

Рассматривая понятие внутреннего контроля необходимо отметить, что внутренний контроль является процессом, главным образом, направленным на сохранение активов компании. Система внутреннего контроля организации очень тесно связана с экономической безопасностью, так как

она определяет систему финансового и других видов контроля, которая организовывается руководством с целью повышения упорядоченности и эффективности работы организации, а также обеспечения соблюдения политики руководства, точности и полноты документов.

На рисунке 3 представлены приоритетные направления службы внутреннего контроля в компании.

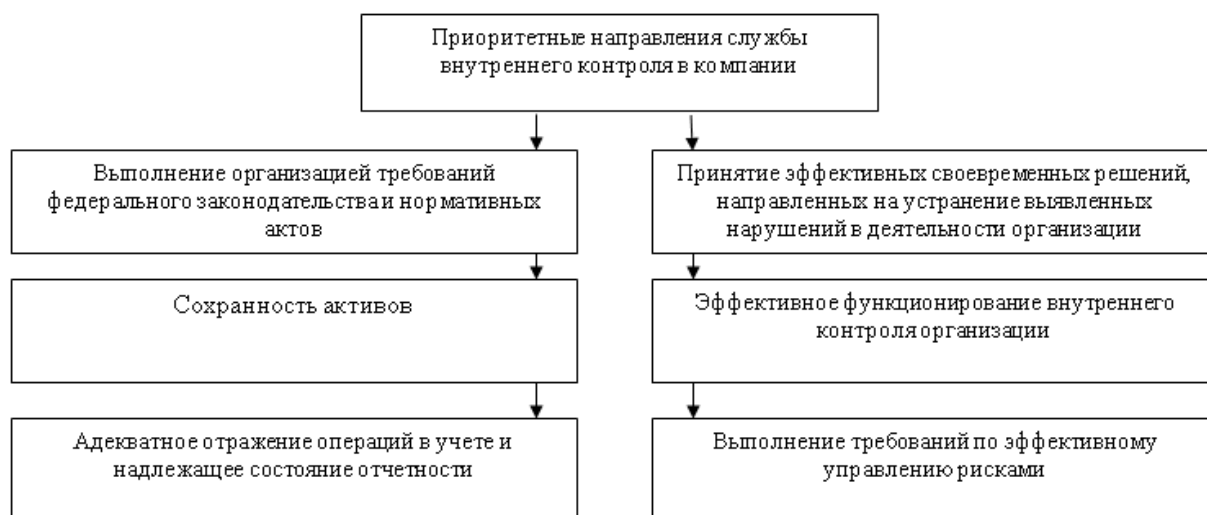


Рисунок 3 – Приоритетные направления службы внутреннего контроля в компании

При построении системы внутреннего контроля оптимальным вариантом будет использование эффективных и современных методов контроля с учетом особенностей компании при адекватном отношении к построению такой системы уровня необходимых затратам.

При построении системы внутреннего контроля перед руководством компании стоит вопрос какая система контроля наиболее эффективна в практической работе. Существуют различные виды внутреннего контроля:

1. Контроль на входе – контроль всех ресурсов, участвующих в процессе. Данный вид контроля необходим чтобы оценить риски, сопоставить определенные задачи и способы их решения, удостовериться

есть ли вероятность получения оптимального результата на выходе и достижения поставленных целей.

2. Контроль в процессе – определение стандартов, требований и норм и контроль за их соблюдением. Другими словами соблюдение норм и требований приводит к получению желаемого результата на выходе.

3. Контроль на выходе – Сопоставление полученных результатов с запланированными. Этот этап дает возможность сделать необходимые выводы и констатировать факты, чтобы в дальнейшем усовершенствовать систему управления и способствовать достижению лучших результатов.

Из представленных выше видов контроля каждая организация самостоятельно выбирает вариант, лучшим образом способствующий достижению целей бизнеса. Особое значение приобретает ответственность руководства при решении этого вопроса.

Поскольку внутренний контроль является инструментом экономической безопасности, решаемые с его помощью задачи системы экономической безопасности можно представить следующими:

- оценка соблюдения учетно-экономической политики;
- проверка законности, экономической целесообразности по уже совершенным операциям, реализованным управленческим решениям;
- предотвращение совершения незаконных, экономически нецелесообразных и противоречащих интересам государства и его деловых партнеров хозяйственных операций на стадии принятия управленческого решения;
- устранение допущенных отклонений, правонарушений на стадии совершения хозяйственных операций.

Таким образом, обеспечение экономической безопасности в современных условиях требует повышения качества самой структуры и методов управления субъектом хозяйствования, что невозможно без заинтересованности в этом самих субъектов хозяйствования и стремления к

постоянному совершенствованию системы внутреннего контроля на предприятии.

### **Список литературы:**

1. Изварина Н.Ю., Мирошников М.М. Современная концепция построения системы корпоративной безопасности // Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 30 ноября 2017 г.: в 6 ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород: ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2017. – Часть III. – 154 с. (с. 76-80).
2. Изварина Н.Ю., Секизов Д.А. Современные подходы к построению системы внутреннего контроля и ее место в организации безопасности бизнеса // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации, Москва, 11 янв.-31 янв. 2019. – Мельбурн: AUS PUBLISHERS, 2019. – Т. 4.– С. 11.  
URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3030/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3030/view)
3. Изварина Н.Ю., Калинина А.Ю. Построение системы внутреннего аудита в целях экономической безопасности бизнеса // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации, Москва, 11 янв. 2018 -31 янв. 2019. – Мельбурн: AUS PUBLISHERS, 2019. –Т. 1.–С. 7.  
URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3078/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3078/view)
4. Киркач Ю.Н. Формирование системы внутрикорпоративного контроля в организации // Аудиторские ведомости. – 2017. - №1-2. – С.161 - 166.

### **References:**

1. Izvarina N. Y., Miroshnikov M. M. Modern concept of building a corporate security system // Actual problems of social and humanitarian

Sciences: collection of scientific papers based on the materials of the International scientific and practical conference on November 30, 2017: at 6 o'clock / ed. by E. p. Tkacheva. - Belgorod: Agency for advanced scientific research (APNI), 2017. - Part III. - 154 p. (pp. 76-80).

2. Izvarina N. Y., Sekizov D. A. Modern approaches to building an internal control system and its place in the organization of business security // Modern problems of economic security, accounting and law in the Russian Federation, Moscow, 11 Jan-31 Jan 2019. - Melbourne: AUS PUBLISHERS, 2019. Vol. 4. P. 11.

URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3030/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3030/view)

3. Izvarina N. Y., Kalinina A. Y. The Construction of the system of internal audit in the economic security of business // Modern problems of economic security, accounting and law in the Russian Federation, Moscow, 11 Jan 2018-31 Jan 2019. - Melbourne: AUS PUBLISHERS, 2019. Vol. 1. P. 7.

URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3078/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3078/view)

4. Kirkach Y. N. Formation of the system of internal corporate control in the organization // Audit statements. - 2017. - №1-2. - P. 161-166.