

Изварина Н.Ю., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право»
ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет»,
Ростов-на-Дону, Россия;
nata_don@mail.ru

Искандаров С.А. магистрант ФГБОУ ВО «Донской государственный
технический университет», Россия, г. Ростов-на-Дону; sargandar@mail.ru

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ НАЛОГОВЫМИ РИСКАМИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СЛУЖБЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Аннотация. В статье рассматривается совершенствование подходов к управлению налоговым риском за счет использования службы внутреннего аудита, работа которой сосредоточена на областях с высоким риском, что способствует уверенности при принятии управленческих решений менеджментом экономического субъекта.

Ключевые слова: внутренний аудит, аудит, внутренний контроль, хозяйствующий субъект, налоговый риск, процесс управления.

Izvarina N. Y., associate Professor of «Economic safety, accounting and law»
of the «Donskoy state technical University», Rostov-on-don, Russia;
nata_don@mail.ru

Iskandarov S.A. undergraduate of the «Donskoy state technical University», Russia,
Rostov-on-don; sargandar@mail.ru

IMPROVING APPROACHES TO TAX RISK MANAGEMENT USING THE INTERNAL AUDIT SERVICE

Annotation. The article discusses the improvement of approaches to tax risk management through the use of the internal audit service, whose work is focused on areas with high risk, which contributes to confidence in management decisions by the management of an economic entity.

Keywords: internal audit, audit, internal control, economic entity, tax risk, management process.

В современных условиях ведения бизнеса принятие мер, при которых налоговая система поддерживает структурную перестройку, способствует устойчивому инновационно-инвестиционному развитию экономики, обеспечивает мотивацию коммерческой деятельности организаций, является актуальным направлением налоговой политики.

Большинство управленческих решений принимаются под влиянием факторов риска, связанного с неопределенностью внешней и внутренней среды, отсутствии надежной информации об изменениях в налоговом поле, что вызывает отклонение фактических результатов организации от планируемых. Налоги, являясь мощнейшим инструментом экономического регулирования, проникают в сферу стратегических решений, нередко обуславливая кардинальные изменения в тактике действия компании.

Устойчивый экономический рост компании возможен в случае эффективного управления собственными расходами, в том числе налоговыми. Знание об этих расходах на стратегическую перспективу, управление ими становится приоритетной задачей функционирования. Эффективное прохождение налогового контроля без налоговых санкций способствует предотвращению потерь материального характера и репутационного характера, усилению финансовой устойчивости бизнеса. В данных условиях управление налоговыми обязательствами и снижение сопутствующих этому процессу

налоговых рисков интерпретируется компаниями как особая система с собственным набором инструментов для принятия управленческих решений в области налогообложения на микроуровне.

Вероятность получить в будущем неблагоприятный экономический ущерб, связанный с нарушением налогового законодательства, может рассматриваться как налоговый риск компании. Поэтому необходимо совершенствование подходов к управлению ими за счет концентрации функциональных подразделений компаний, отвечающих за процессы налогообложения. Использование службы внутреннего аудита, работа которой сосредоточена на областях с высоким риском способствует уверенности при принятии управленческих решений менеджментом экономического субъекта.

Конечная цель управления налоговыми рисками с использованием процедур аудита сводится к повышению финансовой устойчивости и платежеспособности бизнеса за счет комплекса работ, связанных с налогообложением, планированием налоговых затрат, проверкой налоговых последствий сделок, что дает возможность увеличения собственных средств компании.

Работа внутренних аудиторов начинается с проверки свойств системы внутреннего контроля, что способствует более быстрой идентификации налоговых рисков вне рамок зарегистрированных фактов хозяйственной жизни компании. Используя исходные данные, внутренний аудитор определяет области деятельности и факты хозяйственной жизни, связанные с повышенным риском соблюдения законодательно закрепленного порядка их отражения в налоговом учете, подтверждая достаточность применяемых сотрудниками мер по предотвращению негативных налоговых последствий. В результате выявляемых слабых мест в процессе налогообложения становится возможным своевременная выработка корректирующих управленческих решений.

При выстраивании системы защитных мер компании общая оценка

состояния защищенности бизнеса складывается из оценки состояния дел по группам налоговых рисков. Основные этапы процесса управления налоговым риском представлены данными рисунка 1.

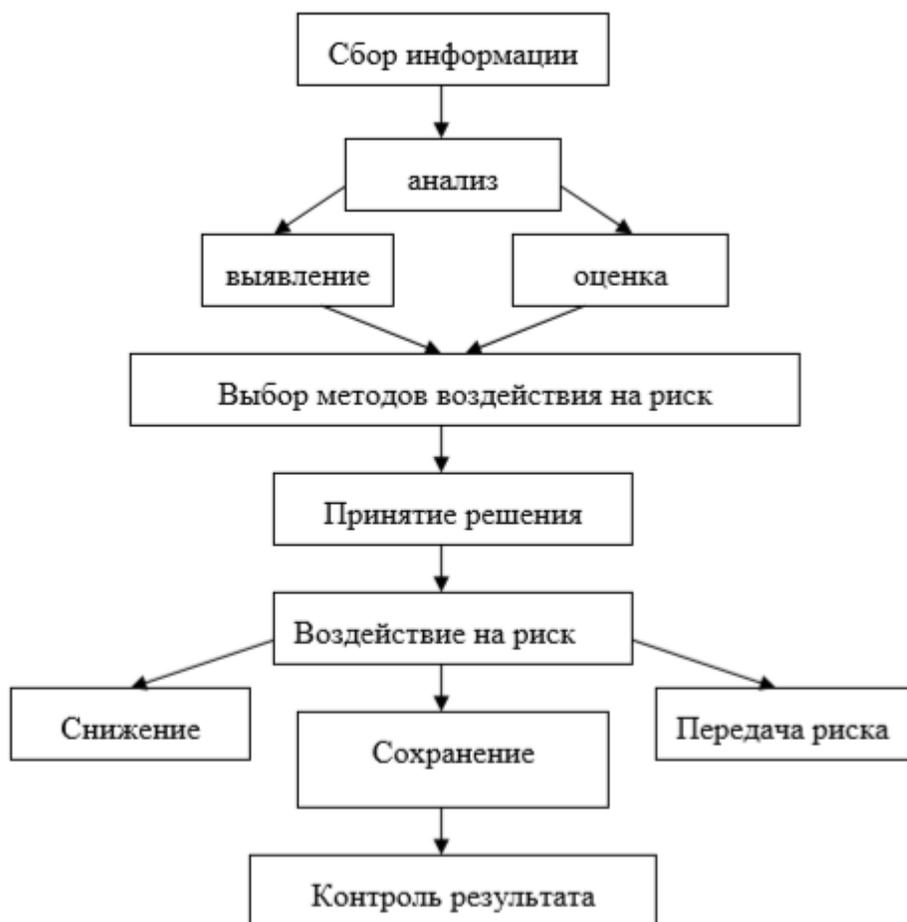


Рисунок 1 – Основные этапы процесса управления налоговым риском

В соответствии с данными рисунка 1 работа внутреннего аудитора начинается со сбора оперативной и достоверной информации от субъектов, участвующих в формировании налоговой системы, постановки задач налогового менеджмента, которые должны быть решены посредством использования налоговой информации. Анализ такой информации необходимо соизмерить с планами компании и ее финансовым положением.

Этап выбора способа воздействия на риск с целью минимизировать

налоговые последствия в будущем и их влияние на бизнес является основным и занимает значительное время. Управление налоговым риском включает разработку регламентов, в соответствии с которыми будет формироваться налоговая система в целях налогового менеджмента и средств обработки информации об объектах налоговой системы, представляя собой формализованный механизм реализации налоговых планов, анализа действующих налоговых режимов, целевых установок и налоговой концепции в течение определённого времени.

Логическим завершением этих процессов является разработка плана мероприятий по устранению узких мест и недостатков в обеспечении налоговой безопасности компании. Контроль и корректировка результата необходимы для оценки принятых мер и эффективности их воздействия. Основным инструментом оценки эффективности управления налоговыми рисками выступает качественный, логический анализ и моделирование воздействия различных нежелательных факторов.

Активное участие руководителей компании в проведении налогового менеджмента, высокая квалификация сотрудников службы внутреннего аудита, персонала отделов, чьи функциональные обязанности связаны с налогообложением, напрямую влияют на его качество, позволяют своевременно предпринять профилактические меры (насколько это возможно), заранее предотвратить ошибки, недочеты и нивелировать налоговые риски. Подробное системное управление налоговыми рисками дает возможность более осмысленно подойти к процессу принятия управленческих решений в сфере налогообложения, что позволит вовремя ликвидировать или снизить налоговые риски.

Список использованных источников

1. Ван Коммер В., Алинк М. Риск-менеджмент для крупных налогоплательщиков и проблема комплаенса // Финансы. – 2017. – № 1. – С. 24 - 29.
2. Викторова Н.Г. Методология и инструментарий управления налогообложением и налоговыми рисками на макро- и микроуровнях : дис. ... д-ра экон. наук / Викторова Наталия Геннадьевна. – СПб., 2015. – 366с.
3. Изварина Н.Ю., Квон Н.С. Значение налогового риск-менеджмента в системе управления рисками компании // Научный диалог: Молодой ученый. сб. науч.тр., по матер. XIV междунар. науч.-практ. конф. 22 февраля 2018 г. – Изд. ЦНК МОАН. – 2018. – 68с. (с. 38-41)
4. Чипуренко Е. В. Налоговые риски в хозяйственной деятельности коммерческой организации // Международный бухгалтерский учет. – 2011. – № 24. – С. 38–44.

List of sources used

1. Van Commer V., Alink M. Risk management for large taxpayers and the problem of compliance // Finance. – 2017. – № 1. – Pp. 24-29.
2. Viktorova N. G. Methodology and tools of taxation and tax risk management at macro-and micro-levels: dis. ... d-RA Ekon. Sciences / Natalia G. Viktorova. – SPb., 2015. – 366с.
3. Izvarina N. Y., Kwon N. S. The importance of tax risk management in the risk management system of the company // Scientific dialogue: Young scientist. sat.tr., by mater. XIV international. science.- pract. conf. f ebruary 22, 2018-Ed. CNA MOAN. – 2018. – 68с. (pp. 38-41)
4. Chepurenko E. V. Tax risks in the economic activity of commercial organizations // international accounting. – 2011. – №24. – Pp. 38-44.