

**Шумилина В.Е.**, к.э.н., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,  
Ростов-на-Дону, Россия; [shumilina.vera@list.ru](mailto:shumilina.vera@list.ru)

**Юнкина И. В.**, студент 3 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО ДГТУ», Ростов-на-Дону, Россия; [madam.yunkina@mail.ru](mailto:madam.yunkina@mail.ru)

**Суслов А.А.**, студент 5 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО ДГТУ», Ростов-на-Дону, Россия; [suslov7.alex7@outlook.com](mailto:suslov7.alex7@outlook.com)

## **СОЗДАНИЕ И ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ СЛУЖБЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

**Аннотация.** В статье рассматривается понятие экономической безопасности отдельного экономического хозяйствующего субъекта, описывается система обеспечения экономической безопасности, а также описывается стратегия её развития.

**Ключевые слова:** стратегия безопасности, предприятие, хозяйственный субъект, эффективность, защита.

**Shumilina V. E.**, associate Professor of « Economic Security, Accounting and Law » of the «Don state technical University», Rostov-on-don, Russia;  
[shumilina.vera@list.ru](mailto:shumilina.vera@list.ru)

**Yunkina I.V.**, 3 year student of the Department of Economic Security, Accounting and Law, «Don state technical University», Rostov-on-Don, Russia,  
[madam.yunkina@mail.ru](mailto:madam.yunkina@mail.ru)

**Suslov A.A.**, 5th year student of the Department of Economic Security, Accounting and Law, «Don state technical University», Rostov-on-Don, Russia;  
[suslov7.alex7@outlook.com](mailto:suslov7.alex7@outlook.com)

## **THE ESTABLISHMENT AND FUNCTIONING OF THE ECONOMIC SECURITY SERVICE BUSINESS ENTITY**

**Abstract.** The article deals with the conception of economic security of an individual economic entity, describes the system of economic security and describes the strategy of its development.

**Keywords:** security strategy, enterprise, business entity, efficiency, protection.

В современных условиях хозяйствования, с развитием науки, техники и технологии сложились новые направления деятельности, и организации столкнулись с новыми подходами к обеспечению собственной безопасности. Вследствие этого предприятиям необходимо сформировать систему противодействия негативным факторам. Решением данных проблем должны заниматься профессионалы в сфере экономической безопасности, умеющие своевременно оценивать ситуации и принимать решения.

За последние несколько лет экономической безопасности хозяйствующего субъекта стало уделяться всё больше внимания как в современной научной литературе, так и в практической деятельности ведения бизнеса. Всевозможные риски, существующие в России и за рубежом, дестабилизируют экономику, что в первую очередь отражается на мелком и среднем предпринимательстве. На сегодняшний день в жёстких условиях рынка организациям для непрерывного функционирования и получения растущей выручки необходимо обеспечить высокую защищенность своей деятельности от факторов внутренней и внешней среды. Что же такое экономическая безопасность предприятия? Под экономической безопасностью предприятия понимается такое состояние защищенности хозяйствующего субъекта, при котором организация защищена от внешних и внутренних угроз, а также направлена на получение стабильного дохода в условиях бесперебойной работы и при задействовании всех ресурсов, имеющихся у предприятия.

Для эффективной работы механизма под названием экономическая безопасность необходимо особое место отвести грамотному обеспечению, организации и его управлению. В свою очередь, для реализации выделенных функций должна быть создана система управления экономической безопасностью предприятия. Система управления экономической безопасностью предприятия представляет собой комплекс организационно-управленческих, режимных, технических, профилактических и пропагандистских мер, направленных на защиту интересов, а также собственности предприятия, как от внешних, так и от внутренних угроз.

Субъектом управления в системе управления экономической безопасностью предприятия выступают специалисты, осуществляющие обеспечение экономической безопасности предприятия в целом. Объектом управления (управляемая подсистема) в системе управления экономической безопасностью предприятия является функция экономической безопасности, источники ресурсов и отношения интересов и угроз, возникающие как между организацией и другими экономическими субъектами, так и внутри организации. Слаженная работа всех подразделений предприятия находится в прямой зависимости от тесной работы, неразрывной связи и взаимодействия систем управления и обеспечения экономической безопасности организации.

В свою очередь, система обеспечения экономической безопасности состоит из таких процессов, как:

1. Защита интересов предприятия.
2. Поддержка интересов предприятия на макроуровне.
3. Управление эффективностью использования экономических ресурсов предприятия.

4. Управление эффективностью и безопасностью финансирования предприятия.
5. Обеспечение безопасности имущества предприятия.
6. Обеспечение кадровой безопасности предприятия.
7. Управление эффективностью инвестиционной деятельности предприятия.
8. Защита от воздействия экологических угроз.
9. Обеспечение нормативно-правовой защиты экономических интересов предприятия.
10. Организация защиты коммерческой тайны и др.

К управлению и обеспечению экономической безопасности производственной деятельности на предприятии в большинстве случаев относится создание собственной системы безопасности. В данном случае необходимо учитывать тот фактор, что создать универсальную систему экономической безопасности, подходящую для любой организации невозможно, поскольку каждое предприятие уникально, так как имеет свои особенности работы, возможности, потенциал и ориентировано на определённую долю рыночного сегмента. Ввод в действие данной системы должен опираться на ряд важнейших принципов:

- Принцип комплексности. Данный принцип указывает и призывает к обеспечению экономической безопасности во всех аспектах деятельности предприятия, а также в каждом отдельном структурном подразделении предприятия, то есть своеобразные правила по обеспечению, организации и управлению экономической безопасностью должны охватывать и действовать во всех сферах деятельности предприятия.

- Принцип целеполагания. Здесь же говорится о том, что вся работа по защите предприятия от угроз должна быть осуществлена в соответствии с поставленными целями организации. Методы обеспечения безопасности не могут быть противопоставлены основным целям предприятия.
- Принцип законности. Этот принцип подразумевает, что все действия по организации, обеспечению и управлению безопасностью предприятия должны быть выполнены в рамках действующей нормативно правовой базы РФ.
- Принцип активности. Этот принцип призывает к быстрому реагированию на возникшие угрозы. Сюда же можно отнести и создание системы мер предупреждения опасностей.
- Принцип направленности. Все силы службы обеспечения экономической безопасности должны быть моментально приложены к возникшей угрозе. Также здесь соблюдается принцип мониторинга, то есть постоянного наблюдения за внутренней и внешней средой предприятия. И, конечно, вся деятельность предприятия не должна противоречить его интересам, а также система безопасности предприятия должна быть уникальной на каждом предприятии, самостоятельной, обособленной от других подразделений. Но ее обособленность относительна, так как все структурные единицы организации в какой-то степени взаимодействуют друг с другом.

Цель системы безопасности - своевременное выявление и предотвращение внешних и внутренних опасностей и угроз, обеспечении бесперебойной деятельности предприятия и достижении им намеченных целей бизнеса.

Система безопасности предприятия создается с целью выполнения следующих функций: прогнозирование, выявление, предупреждение, снижение

воздействия опасностей и угроз, обеспечение защищенности деятельности предприятия и его персонала, сохранение имущества, создание благотворительной конкурентной среды, ликвидация последствий нанесенного ущерба и др. Особенностью и одновременно сложностью при построении системы корпоративной безопасности является тот факт, что ее действенность практически полностью зависит от человеческого фактора. Как показывает практика, даже при наличии на предприятии профессионально подготовленного начальника службы безопасности, современных технических средств, невозможно добиться желаемых результатов до тех пор, пока в коллективе каждый сотрудник не осознает важность и необходимость внедряемых мер корпоративной безопасности.

Исходя из изложенных выше принципов, можно грамотно организовать, скоординировать и ввести в действия эффективную систему по управлению и обеспечению экономической безопасности предприятия, а также скоординировать дальнейшие действия сотрудников службы безопасности.



Рис. 1 – Структура управления предприятием.

Любая система управления экономической безопасностью не может полноценно функционировать без четко выстроенной стратегии.

Под стратегией безопасности предприятия понимается комплекс наиболее значимых решений, направленных на достижение поставленных целей предприятия, в условиях защищенности от возникающих в процессе хозяйственной деятельности внешних и внутренних угроз. Существуют различные стратегии безопасности (рисунок 2).

Выделим три типа стратегий безопасности:

- 1) Первый тип - стратегия внезапного реагирования на возникшие угрозы предприятия.
- 2) Второй тип - стратегия прогнозирования опасностей и угроз, исследование экономической и криминогенной ситуаций как внутри предприятия, так и в окружающей среде.
- 3) Третий тип - стратегия возмещения нанесенного ущерба. В свою очередь, к объектам безопасности необходимо относить:
  - а) деятельность организации (производственная, коммерческая, снабженческая, управленческая и др.);
  - б) имущество и ресурсы предприятия (финансовые, материально-технические, информационные, интеллектуальные и др.);
  - в) персонал фирмы, ее руководителей, акционеров, различные структурные подразделения, службы, партнеров, сотрудников, владеющих информацией, составляющей коммерческую тайну, и т.д.

Организация системы безопасности зависит от таких параметров, как, например, размер предприятия, его экономических, финансовых, производственно-технических и другие возможности.

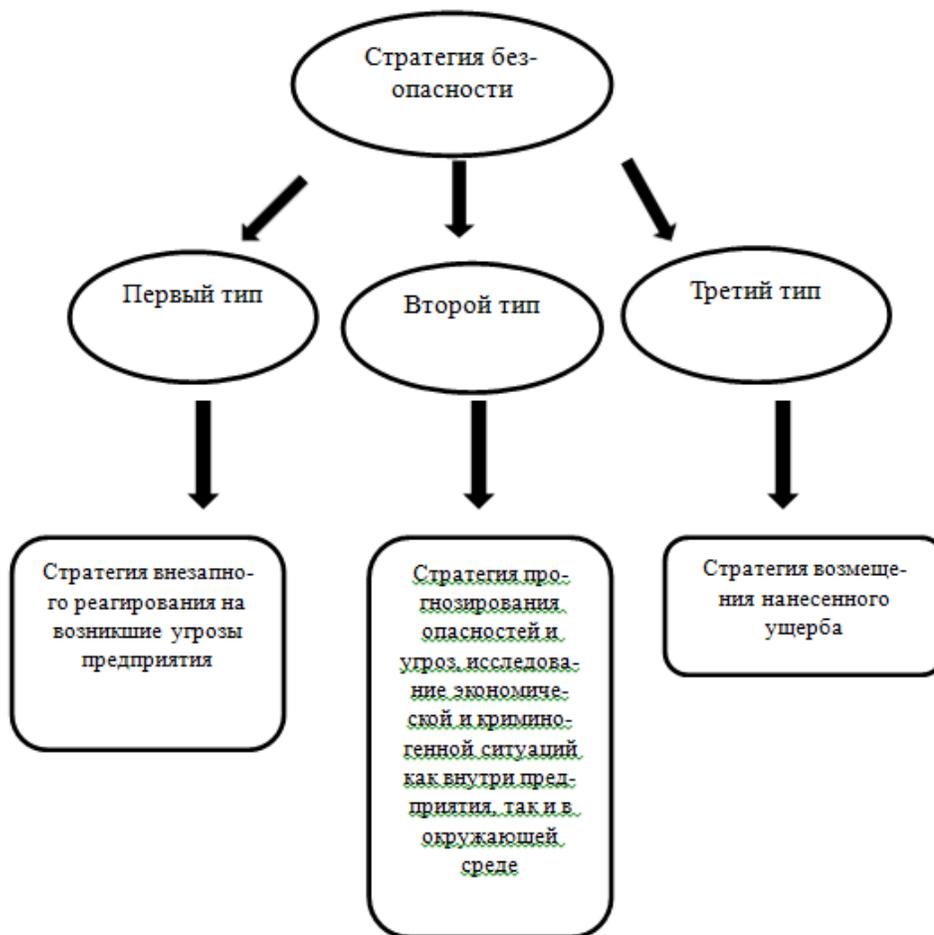


Рис.2 – Типы стратегий безопасности.

Таким образом, систему управления экономической безопасностью предприятия можно определить как комплекс организационно-управленческих, режимных, технических, профилактических и пропагандистских мер, направленных на защиту интересов предприятия как от внешних, так от и внутренних угроз. Необходимо учитывать и то, что система безопасности предприятия сможет решать стоящие перед ней задачи в том случае, когда она будет грамотно сформирована.

рована, ее организация и последующая деятельность будет поручена профессиональным компетентным специалистам по обеспечению экономической безопасности предприятия.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

- 1) Мошкова Р.А. Система управления экономической безопасностью внутренней бизнес-среды промышленного (6/2012г.) [Электронный ресурс]: <http://cyberleninka.ru/article/n/sistemaupravleniyaekonomicheskoybezopasnostyu-vnutrenney-biznessredypromyshlennogo-predpriyatiya>
- 2) Шумилин П.Е. Управление рисками реорганизации предприятия/П.Е.Шумилин// [СТРОИТЕЛЬСТВО И АРХИТЕКТУРА-2017. ФАКУЛЬТЕТ ИНФОРМАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ](#) материалы научно-практической конференции. Министерство образования и науки Российской Федерации; Донской государственный технический университет, Академия строительства и архитектуры. 2017. С. 18-23.
- 3) Шумилина В. Е., Широкобородова А. А., Никитина Е. А. АНАЛИЗ ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ УГРОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ // Актуальные вопросы обеспечения экономической безопасности в Российской Федерации в условиях цифровой экономики . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 1-8. URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/2132/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2132/view) (дата обращения: 15.04.2019).
- 4) Суглобов, А.Е. Экономическая безопасность предприятия: Учебное пособие для студентов вузов / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013.

- 5) Шумилин П. Е., Нежижимова П. С. ВЛИЯНИЕ КОРПОРАТИВНОГО МОЩЕННИЧЕСТВА НА БИЗНЕС И ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ СТРАНЫ В ЦЕЛОМ // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации. Том 2 . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 5-5. DOI: 10.26526/conferencearticle\_5c50608a3442c1.05921536 URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3073/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3073/view) (дата обращения: 15.04.2019).
- 6) Жило П.А. «Характеристика ключевых угроз экономической безопасности предприятия» // Социально-экономические явления и процессы//5 (051)/2013[Электронный ресурс]: <http://cyberleninka.ru/article/n/harakteristika-klyuchevyh-ugroz-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya#ixzz4STOCZjel>
- 7) Шумилина В. Е., Скирта А. А. СОВРЕМЕННЫЕ УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации. Том 2 . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 12-12. DOI: 10.26526/conferencearticle\_5c506083203840.82510247 URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3007/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3007/view) (дата обращения: 15.04.2019).

#### **References:**

- 1) Moshkova R.A. Control system of economic security of an internal business environment industrial (6/2012g.) [Electronic resource]: <http://cyberleninka.ru/article/n/sistemaupravleniyaekonomicheskoybezopasnostyu-vnutrenney-businessredypromyshlennogo-predpriyatiya>

- 2) Shumilin P. E. Risk management of reorganization of the enterprise//CONSTRUCTION And ARHITEKTURA-2017. FACULTY of INFORMATION and ECONOMIC SYSTEMS: materials of a scientific and practical conference. Ministry of Education and Science of the Russian Federation; Donskoy state technical university, Academy of construction and architecture. 2017. Page 18-23.
- 3) Shumilina V. E., Shirokobodrova A. A., Nikitina E. A. The ANALYSIS of EXTERNAL AND INTERNAL THREATS of ECONOMIC SECURITY of the RUSSIAN FEDERATION//Topical issues of ensuring economic security in the Russian Federation in the conditions of digital economy. AUS PUBLISHERS. 2019. Page 1-8. URL:  
[https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/2132/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2132/view) (date of the address: 15.04.2019).
- 4) Suglobov, A.E. Economic security of the enterprise: Manual for students of higher education institutions / A.E. Suglobov, S.A. Hmelev, E.A. Orlova. - M.: UNITY-DANA, 2013.
- 5) Shumilin P. E., Nezhizhimova P. S. INFLUENCE OF CORPORATE FRAUD ON BUSINESS AND ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY IN GENERAL //Modern problems of economic security, account and the right in the Russian Federation. Volume 2. AUS PUBLISHERS. 2019. Page 5-5. DOI: 10.26526/conferencearticle\_5c50608a3442c1.05921536 URL:  
[https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3073/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3073/view) (date of the address: 15.04.2019).
- 6) Djilo P.A. "Characteristic of key threats of economic security of the enterprise"//Social and economic phenomena and processes//5 (051)/2013 [Electron-

ic resource]: <http://cyberleninka.ru/article/n/harakteristika-klyuchevyh-ugroz-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya#ixzz4STOCZjel>

- 7) Shumilina V. E., Skirta A. A. MODERN THREATS OF ECONOMIC SECURITY IN THE RUSSIAN FEDERATION //Modern problems of economic security, account and the right in the Russian Federation. Volume 2. AUS PUBLISHERS. 2019. Page 12-12. DOI: 10.26526/conferencearticle\_5c506083203840.82510247 URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/3007/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3007/view) (date of the address: 15.04.2019).