

Шумилина В.Е., к.э.н., доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Ростов-на-Дону, Россия; shumilina.vera@list.ru

Раецкий А.А., студент 5 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО «Донской государственный технический университет», Россия, г. Ростов-на-Дону; alekseiraeckii@mail.ru

МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ РИСКАМИ

Аннотация. Статья посвящена методам управления предпринимательскими рисками. Предпринимательская деятельность неразрывно связана с возникновением рисков, что указывает на актуальность рассматриваемой темы. В статье проанализирована структура методов управления предпринимательскими рисками и дана их краткая характеристика.

Ключевые слова: риск, неопределенность, методы управления рисками.

Shumilina V. E., associate Professor of «Economic safety, accounting and law» of the «Don state technical University», Rostov-on-don, Russia; shumilina.vera@list.ru

Raekii A.A., 5-year student of the «Economic safety, accounting and law» of the «Don state technical University», Russia, Rostov-on-don; alekseiraeckii@mail.ru

BUSINESS RISK MANAGEMENT TECHNIQUES

Abstract. Article is devoted to methods of management of enterprise risks. Business activity is inseparably linked with emergence of risks that points out relevance of the considered subject. In article the structure of methods of management enterprise to risks is analysed and their short characteristic is given.

Keywords: risk, uncertainty, risk management techniques.

Предпринимательская деятельность связана с возникновением рисков, так как внешняя среда организации не статична и меняется в зависимости от экономических, политических и социальных условий.

Понятие риска тесно связано с понятием неопределенности. Риск относится к тем случаям, когда отдельные события хотя и неизвестны, но люди полагают, что имеют информацию о распределении, а неопределенность относится к тем событиям, когда такая информация отсутствует вовсе.

Деятельность предприятия зависит от множества переменных, таких как:

- конъюнктура рынка;
- неверная маркетинговая политика;
- появление технических и технологических новшеств;
- контрагенты и лица, поведение которых не всегда возможно предсказать;
- природные явления и т.д.

Чтобы уменьшить возможность появления риска и минимизировать последствия неизбежных рисков, применяются методы управления рисками, которые делятся на 4 группы:

- уклонение от предпринимательского риска;
- локализация предпринимательского риска;
- диссипация предпринимательского риска;
- компенсация предпринимательского риска.

Выбор верных методов и мер управления рисками крайне важен.

Методы уклонения от предпринимательского риска основаны на том, чтобы просчитать все управленческие решения на стопроцентную гарантию застрахованности от предпринимательского риска. К таким методам относятся отказ от ненадежных партнеров, отказ от инновационной деятельности, поиск надежных «гарантов» и т.д. На рисунке 1 представлена структура методов управления рисками.

Уклонение от предпринимательских рисков обычно применяются для избегания чистых рисков, так как они несут исключительно негативные последствия.

Против спекулятивных рисков методы уклонения стоит применять только после сравнения возможных потерь, которых удастся избежать, с вероятными выгодами, получаемыми в том случае, если риск останется.

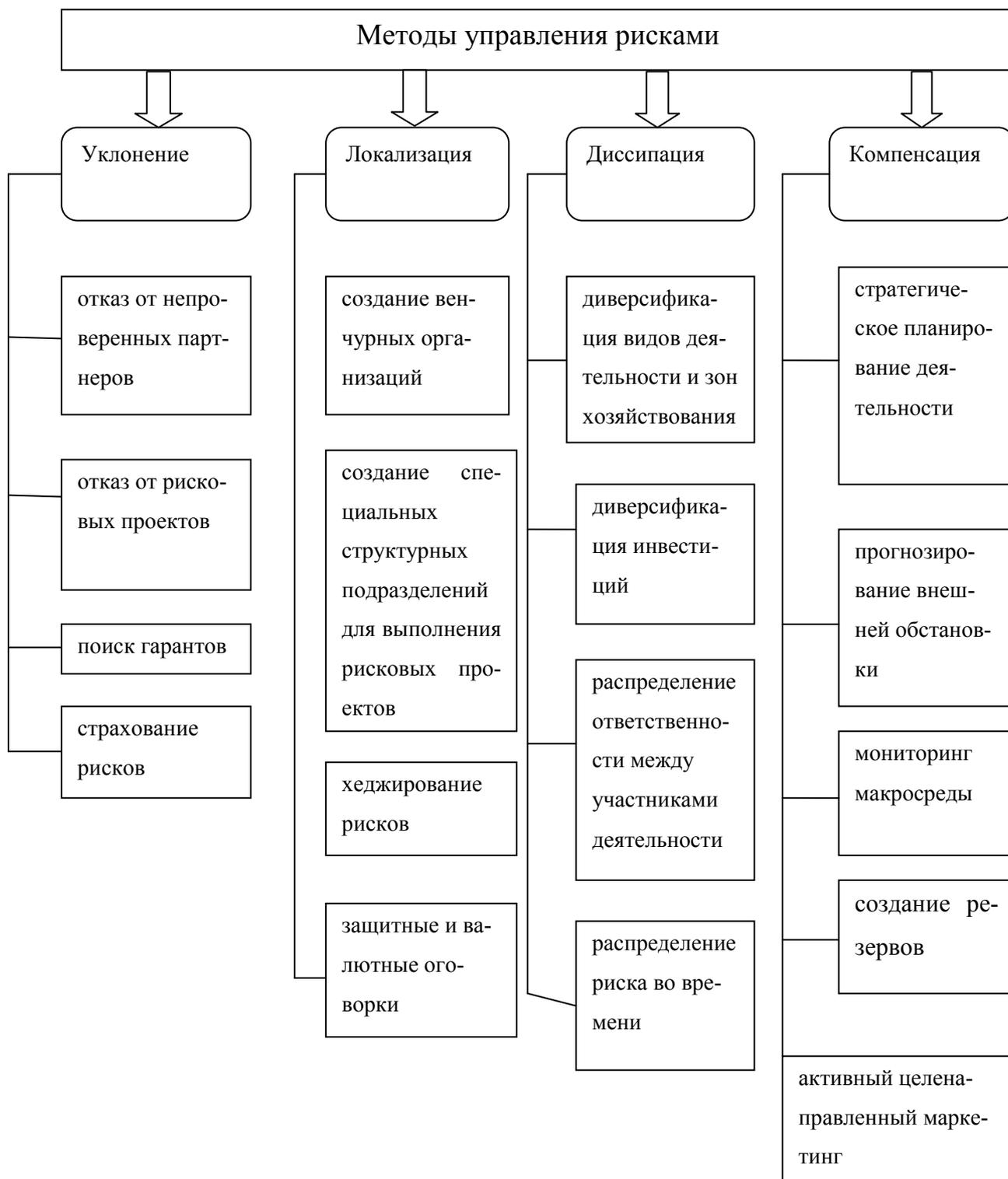


Рис. 1— Структура методов управления рисками

Для угроз, которые легко предсказать и которые возможно изолировать, применяются методы локализации рисков. Их суть состоит в создании специальных подразделений, стадий, сфер деятельности, где происходит концентрация риска, и которые работают в условиях высокой неопределенности. Так же ограничение уровня опасности может происходить благодаря лимитированию определенных параметров деятельности организации, таких как запасы сырья и материалов, финансовые параметры деятельности и др. Подобный метод используют крупные компании для внедрения инновационных проектов и освоения новых видов продукции.

Диссипация рисков — это более универсальное средство управления рисками, предполагающее его распределение между партнерами, дочерними предприятиями или, если это возможно, то во времени при реализации долгосрочных стратегических решений. К диссипации риска относятся различные варианты диверсификации:

- диверсификация деятельности, т.е. расширение спектра предоставляемых услуг, увеличение ассортимента выпускаемой продукции, использование разных технологий, ориентация на различные социальные группы потребителей;

- диверсификация закупок сырья и материалов и диверсификация рынков сбыта означает, что предприятие работает на разных товарных рынках и приобретает товары у разными поставщиков, благодаря чему уменьшается зависимость организации от ее окружения, а неудачи на одних товарных рынках могут быть компенсированы успехами на других;

- диверсификация инвестиций, суть которой состоит в инвестировании средств в разные активы с целью снижения рисков при минимальном влиянии на доходность инвестиционного портфеля, так же при формировании инвестиционного портфеля предприятия в соответствии с методами диссипации риска рекомендуется отдавать предпочтение программам реализации нескольких проектов относительно небольшой капиталоемкости перед программами, состоящими из единственного инвестиционного проекта, который,

поглотив практически все резервы предприятия, не оставит возможностей для маневра.

Методы компенсации предпринимательского риска основаны на мерах и механизмах, упреждающих появление рисков. Они более трудоемки и требуют обширной предварительной аналитической работы для эффективного применения.

К методам компенсации предпринимательского риска относятся:

- методы стратегического планирования;
- методы прогнозирования внешней обстановки;
- методы целенаправленного маркетинга;
- мониторинг макросреды;
- создание системы резервов;
- лоббирование законопроектов, которые нейтрализуют факторы риска;
- обучение персонала и его инструктирование.

Таким образом, эффективность риск-менеджмента во многом зависит от выбора методов управления предпринимательскими рисками относительно условий воздействия как внешней, так и внутренней среды на предприятие.

Список использованных источников

1. Шумилина В. Е., Суховеева В. А., Телеев Д. С. МЕТОДЫ МИНИМИЗАЦИИ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ РИСКОВ // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации. Том 1 . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 9-9. DOI: 10.26526/conferencearticle_5c50600ee8bb44.90007198 URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3064/view (дата обращения: 22.04.2019).

2. Воронцовский, А.В. Управление рисками: Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / А.В. Воронцовский. - Люберцы: Юрайт, 2016.

3. Вяцкова Н.А. К вопросу о сущности и классификации методов управления рисками// "Проблемы экономики и менеджмента", № 9/2015.

4. Гибсон, Р. Формирование инвестиционного портфеля. Управление финансовыми рисками / Р. Гибсон. - М.: Альпина Паблишер, 2015.

5. Милославская, Н.Г. Управление рисками информационной безопасности: Учебное пособие для вузов / Н.Г. Милославская, М.Ю. Сенаторов, А.И. Толстой. - М.: РиС, 2014.

6. Топор Ю.А., Истомина А.В., Загорулько В.О. Управление рисками в системе экономической безопасности//Международный научный журнал "Символ науки", № 10/2017.

7. Шумилина В. Е., Сушкова Т. В., Шегеря К. Е. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИМИ РИСКАМИ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ // Современные проблемы экономической безопасности, учета и права в Российской Федерации. Том 2 . AUS PUBLISHERS . 2019. С. 9-9. DOI: 10.26526/conferencearticle_5c50608381edb3.56789250 URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3050/view (дата обращения: 22.04.2019).

8. Шумилин П.Е. Управление рисками реорганизации предприятия// СТРОИТЕЛЬСТВО И АРХИТЕКТУРА-2017. ФАКУЛЬТЕТ ИНФОРМАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: материалы научно-практической конференции. Министерство образования и науки Российской Федерации; Донской государственный технический университет, Академия строительства и архитектуры. 2017. С. 18-23.

References:

1. Shumilina V. E., Sukhoveeva VA., Teleev D. S. The MINIMIZATION methods of ECONOMIC RISKS//Modern problems of economic security, account and the right in the Russian Federation. Volume 1. AUS PUBLISHERS. 2019. Page 9-9. DOI:

10.26526/conferencearticle_5c50600ee8bb44.90007198 URL:
https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3064/view
(date of the address: 22.04.2019).

2. Vorontsovsky, A.V. Risk Management: A Textbook and a Workshop for Bachelor and Master Programs / A.V. Vorontsovskiy. - Lyubertsy: Yurayt, 2016.
3. Vyatskova N.A. To the question of the nature and classification of risk management methods // "Problems of Economics and Management", № 9/2015.
4. Gibson, R. Formation of an investment portfolio. Financial Risk Management / R. Gibson. - M.: Alpina Publisher, 2015.
5. Miloslavskaya, N.G. Information Security Risk Management: A textbook for universities / N.G. Miloslavskaya, M.Yu. Senators, A.I. Tolstoy. - M.: RiS, 2014.
6. Topor Yu.A., Istomin A.V., Zagorulko V.O. Risk management in the system of economic security // International Scientific Journal "Symbol of Science", № 10/2017
7. Shumilina V. E., Sushkova T. V., Shegerya K. E. MANAGEMENT of ENTERPRISE RISKS IN the system of economic security//Modern problems of economic security, account and the right in the Russian Federation. Volume 2. AUS PUBLISHERS. 2019. Page 9-9. DOI: 10.26526/conferencearticle_5c50608381edb3.56789250 URL: https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/3050/view (date of the address: 22.04.2019).
8. Shumilin P. E. Risk management of reorganization of the enterprise//CONSTRUCTION And ARHITEKTURA-2017. FACULTY of INFORMATION and ECONOMIC SYSTEMS: materials of a scientific and practical conference. Ministry of Education and Science of the Russian Federation; Donskoy state technical university, Academy of construction and architecture. 2017. Page 18-23.