

**Кузнецова Е.В.**, д.э.н., профессор кафедры «Анализ хозяйственной деятельности и прогнозирование» РГЭУ «РИНХ», Ростов-на-Дону, Россия;  
kuev@mail.ru

**Рябчикова М.Д.**, студент 5 курса кафедры «Экономическая безопасность, учет и право» ФГБОУ ВО ДГТУ», Ростов-на-Дону, Россия;  
[ryabchikova.1997@mail.ru](mailto:ryabchikova.1997@mail.ru)

## **ПРОБЛЕМА РЕЙДЕРСТВА В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Аннотация.** В статье представлена статистика Генеральной прокуратуры жалоб, касающихся рейдерства. Проанализированы причины рейдерских захватов, приведена классификация основных механизмов рейдерства, и определены способы защиты недружественного поглощения.

**Ключевые слова:** рейдерство, консолидация акций, тендерное предложение, банкротство, гринмэйл, превентивные меры.

**Kuznetsova E.V.**, doctor of Economic Sciences, professor " Analysis of economic activity and forecasting " RSEU, Rostov-on-Don, Russia;  
kuev@mail.ru;

**Ryabchikova M.D.**, the student of "Economic Security, Account and Right" FGBOU VPO DGTU, Rostov-on-Don, Russia, [ryabchikova.1997@mail.ru](mailto:ryabchikova.1997@mail.ru)

## **RAIDING PROBLEM IN MODERN CONDITIONS**

**Abstract.** The statistics of the Prosecutor General's Office of the complaints concerning raiding is presented in article. The reasons of raider captures are analysed, classification of the main mechanisms of raiding is given, and ways of protection of unfriendly absorption are defined.

**Keywords:** raiding, consolidation of stocks, tender offer, bankruptcy, greenmail, preventive measures.

Одной из угроз экономической безопасности является феномен рейдерства, который в последние годы получил широкое распространение в Российской Федерации. Многочисленные рейдерские акции потрясают экономику страны, в результате чего происходит очередной криминальный передел собственности. По сути, рейдерство стало одним из видов высокодоходного бизнеса, рентабельность которого имеет значительный уровень.

Актуальность исследования социально-негативного явления преступности во многом обусловлена его общественной опасностью. Научный анализ содержания рейдерства чрезвычайно важен, поскольку он направлен на совершенствование деятельности субъектов по обеспечению общественной безопасности.

Рейдерство в России на сегодняшний день имеет колоссальные размеры и последствия, как для маленьких организаций, так и для крупных холдингов. Криминальная составляющая данного негативного процесса является настоящим бичом для современных предпринимателей и, в конечном счете, не только угрожает замедлением роста экономики, но и представляет собой угрозу национального масштаба [3, с.22].

Рейдерский захват компании — это целенаправленное силовое поглощение одного предприятия другим без согласия собственников (руководителей) захватываемой компании, целью которого является контроль над всем имуществом организации [5].

В России масштабный криминальный передел собственности связан со структурной перестройкой экономической системы 90-х годов при практически полном отсутствии эффективной правовой системы [6,7].

В настоящее время, как сообщает РБК, рейдерство стало самой частой причиной жалоб бизнеса в Генеральную прокуратуру. По данным статистики Генеральной прокуратуры РФ за период 2016-2017гг. поступило 464

обращения, касающихся рейдерства и других незаконных действий в отношении имущества хозяйствующих субъектов.

Так, 169 жалоб поступили из Центрального федерального округа. В Северо-Западном федеральном округе обращались 58 раз. Из Южного федерального округа в Генпрокуратуру пришли 89 заявлений. 15 раз в ведомство жаловались из Крыма, 25 раз — из Северо-Кавказского федерального округа, 89 — из Приволжья, 42 — с Урала, 32 — из Сибири, 26 — с Дальнего Востока [4].

Данная статистика говорит о том, что проблема рейдерских захватов в России стоит довольно остро. Как правило, чаще всего жертвами рейдеров становятся представители малого и среднего предпринимательства, а также фермеры.

В силу различных причин фирма может стать потенциальной целью рейдерских захватов, а именно:

1) наличие ценных активов – недвижимость, земельные участки; нематериальные активы – торговые знаки, ноу-хау и иные объекты интеллектуальной собственности. Зачастую стоимость недвижимых активов, являющихся собственностью организации, во много раз превышает стоимость самого бизнеса [2, с.2];

2) непосредственно сам бизнес, как правило, успешно работающая фирма. После недружественного поглощения фирма либо включается в холдинг захватчика, репрофилируется, продается, либо ликвидируется. Данное явление в большинстве случаев осуществляется для установления контроля за продавцами или поставщиками ресурсов, устранения конкурента или увеличения доли на рынке;

3) получение прибыли в результате корпоративного шантажа иначе гринмэйла, который представляет собой комплекс разнообразных корпоративных действий, предпринимаемых миноритарным акционером в целях вынудить общество приобрести акции, принадлежащие этому миноритарии, по весьма высокой цене.

Рейдеры, преследуя корыстные цели, могут применять различные механизмы захватов - фондовый, механизм банкротства, гринмэйл и PR-технологии как независимо друг от друга, так и в различных сочетаниях (рисунок 1).

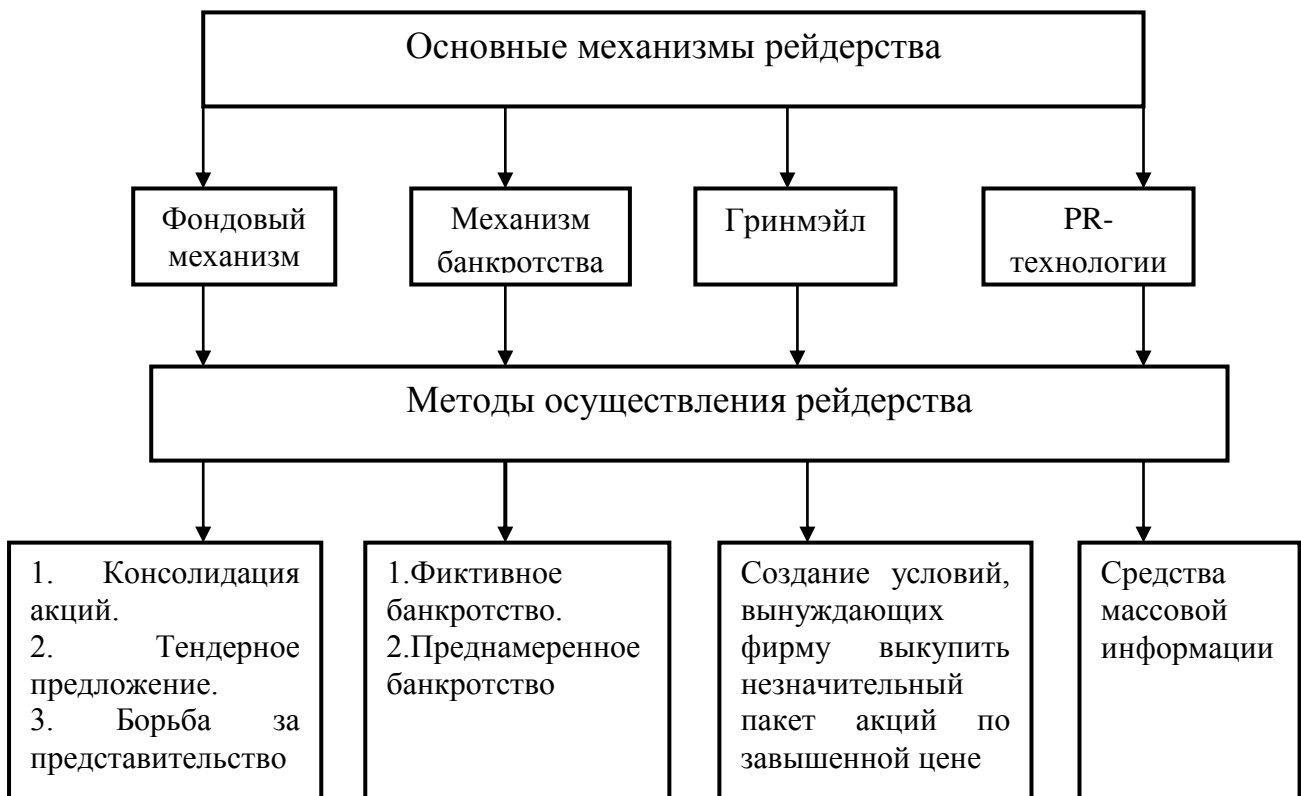


Рисунок 1 – Классификация основных механизмов рейдерства

Такие методы, как консолидация акций, тендерное предложение и борьба за представительство относятся к фондовому механизму, поскольку инструментом выступают акции и права, которыми они наделяют акционера.

При консолидации акций рейдеры скупают крупные пакеты акций фирмы на фондовом рынке или занимаются их хищением, или манипулируют интересами акционеров в целях снижения стоимости актива в глазах его собственника с использованием внутренних конфликтов.

Тендерное предложение — рейдеры предлагают акционерам продать акции корпорации-цели, при этом публичное объявление планов покупки совпадает либо предваряет с быстрой аккумуляцией крупных пакетов ее акций.

Борьба за представительство или перехват управления корпорации подразумевает под собой аккумуляцию рейдером прав, которыми наделяют акционера акции. Рейдеры в трансформируемой экономике либо создают временную объективную невозможность реализации прав, предоставляемых этими акциями, либо создают параллельные органы управления корпорации.

Помимо методов рейдерского захвата посредством перераспределения акций, в России активно используется механизм банкротства. Изначально банкротство в России направлено на решение двух основных задач: ликвидацию нежизнеспособных фирм и финансовое оздоровление кризисных организаций. Однако начиная с 1998 г., банкротство в российских условиях стало одним из основных механизмов недружественного поглощения.

Итак, в механизме банкротства необходимо выделить два метода недружественного поглощения фирмы:

- 1) фиктивное банкротство, при котором рейдеры возбуждают процедуру банкротства или информируют акционеров о ней для вынуждения к продаже акций корпорации;

- 2) преднамеренное банкротство. В данном случае руководителем или арбитражным управляющим, выполняющим обязанности руководителя, умышленно создается или увеличивается неплатежеспособность организации, которая в последствие наносит крупный ущерб либо иные тяжкие последствия [1].

Еще одним механизмом недружественного поглощения, широко применяемого в России, является гринмэйл или корпоративный шантаж, который может использоваться в сочетании с другими методами либо являться самостоятельной тактикой гринмэйлера.

Суть механизма состоит в создании условий, вынуждающих фирму выкупить незначительный пакет акций по завышенной цене. Например,

рейдеры постоянно оспаривают в судебном порядке решения органов управления общества, инициируют проверки в отношении руководителей общества и крупных акционеров.

В последнее время участились случаи рейдерства с применением PR-технологий. Рейдеры активно размещают в средствах массовой информации "заказные" статьи, которые носят негативный характер о предприятии и его сотрудниках.

Представленный перечень механизмов осуществления рейдерства не является исчерпывающим, поскольку рейдеры наработали еще целый ряд схем, по которым противоправно отнимают чужую собственность, используя фальсифицированные документы, организацию проверок со стороны контролирующих организаций, правоохранительных органов и так далее. Кроме того, данные механизмы, используемые для поглощения в России, демонстрируют несовершенство российского законодательства.

В условиях финансовой нестабильности рейдерские захваты представляют серьезную угрозу российским предприятиям и стране в целом. И для того чтобы обеспечить безопасность предприятия и противостоять недружественным поглощениям необходимо улучшать финансово-экономическое состояние, при необходимости привлекать оперативных работников и юристов, иметь службу экономической безопасности, которая не только обеспечивала пропускной режим и физическую охрану руководства фирмы, но и занималась корпоративной разведкой, аналитической работой, созданием системы информационной защиты. В связи с этим стоит выделить несколько способов защиты от рейдерства.

Превентивная защита подразумевает проведение ряда мероприятий, снижающих привлекательность компании со стороны агрессора до начала процесса поглощения. Например, постоянный сбор и анализ внешней информации, работа с учредительными и иными документами компании.

Защита в процессе поглощения до потери контроля над имуществом. Состоит в проведении комплексных мероприятий, в ситуации, когда агрессор

начал процесс поглощения, но не сменил менеджмент и не произошел вывод имущества. В данном случае необходимо осуществлять обратный выкуп собственных акций у рейдера.

Защита в процессе поглощения после потери контроля заключается в противодействии агрессору после установления им контроля над обществом и выводом активов. Примером может служить возбуждение судебных разбирательств по отношению к действиям рейдера.

Поскольку универсальной защиты от рейдерских атак не существует, но при умелом и своевременном использовании мероприятий противодействия рейдерству, предприятия могут избежать нежелательного захвата.

Резюмируя вышеизложенное, следует отметить, что проблема рейдерства в современной России остается достаточно актуальной. При этом, рейдерство влечет за собой последствия экономического и социального плана: увеличивается безработица, повышается риск коррупции в государстве, порождается неуверенность в среде менеджеров и собственников бизнеса, а также подрывается престиж России на международной арене, что мешает инновационной политике.

#### **Список литературы:**

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 03.10.2018) // «Собрание законодательства РФ», 17.06.1996, № 25

2. Винокур И.Р., Мугатарова А.А. Рейдерство в России: проблемы и пути решения // ПСЭ. 2015. №3 (55).

3. Крохичева Г. Е., Нежижимова П. С., Губарева М. А. Экономическая преступность как угроза экономической безопасности // Актуальные вопросы обеспечения экономической безопасности в Российской Федерации в условиях цифровой экономики. AUS PUBLISHERS. 2018. С. 1-6. URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/2221/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2221/view) (дата обращения: 16.10.2018).

4. Рейдерство стало самой частой причиной жалоб бизнеса в Генпрокуратуру. Режим доступа: <https://www.rbc.ru/politics/> (дата обращения: 14.10.2018).

5. Рейдерский захват бизнеса. Режим доступа: <http://madrih.ru/article/rejderskij-zahvat-biznesa/> (дата обращения: 14.10.2018).

6. Сайгитов У.Т. Криминальное рейдерство в России: монография — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 263 с.

7. Шумилина В. Е., Широкобородова А. А., Никитина Е. А. Анализ внешних и внутренних угроз экономической безопасности Российской Федерации // Актуальные вопросы обеспечения экономической безопасности в Российской Федерации в условиях цифровой экономики. AUS PUBLISHERS. 2018. С. 1-8. URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/2132/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2132/view) (дата обращения: 16.10.2018).

#### **References:**

1. Criminal Code of the Russian Federation of 13.06.1996 N 63-FZ (edition of 03.10.2018)://"Collection of the legislation of the Russian Federation", 17.06.1996, No. 25

2. Vinokur I.R., Mugatarova A.A. Raiding in Russia: problems and solutions//PSE. 2015. No. 3 (55).

3. Kroklicheva G. E., Nezhizhimova P. S., Gubareva M.A. Economic crime as threat of economic security//Topical issues of ensuring economic security in the Russian Federation in the conditions of digital economy. AUS PUBLISHERS. 2018. P. 1-6. URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/2221/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2221/view) (date of the address: 16.10.2018)

4. Raiding became the most frequent reason of complaints of business in the State Office of Public Prosecutor. Access mode: <https://www.rbc.ru/politics/> (date of the address: 14.10.2018).



5. Raider capture of business. Access mode: <http://madrih.ru/article/rejderskij-zahvat-biznesa/> (date of the address: 14.10.2018).

6. Saygitov U.T. Criminal raiding in Russia: the monograph — M.: UNITY-DANA, 2015. – 263 p.

7. Shumilina V. E., Shirokobodova A. A., Nikitina E. A. The analysis of external and internal threats of economic security of the Russian Federation//Topical issues of ensuring economic security in the Russian Federation in the conditions of digital economy. AUS PUBLISHERS. 2018. P. 1-8. URL: [https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference\\_article/2132/view](https://auspublishers.com.au/ru/nauka/conference_article/2132/view) (date of the address: 16.10.2018).