

**Изварина Н.Ю.**, доцент кафедры «Экономическая безопасность, учет и право»  
ФГБОУ ВО «Донской государственной технической университет»,  
Ростов-на-Дону, Россия; nata\_don@mail.ru

**Искандаров С.А.** магистрант ФГБОУ ВО «Донской государственной  
технической университет», Россия, г. Ростов-на-Дону; sargandar@mail.ru

## **ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ В ЦЕЛЯХ УПРАВЛЕНИЯ НАЛОГОВЫМИ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМИ КОМПАНИИ**

**Аннотация.** В статье рассмотрена специфика и содержание системы внутреннего контроля в целях управления налоговыми обязательствами, представлено содержание работ по управлению налоговыми обязательствами в зависимости от приоритетных интересов компании.

**Ключевые слова:** система внутреннего контроля, налоговые обязательства, управление налоговыми обязательствами, налоговые риски

**Izvarina N. Y.**, associate Professor of «Economic safety, accounting and law» of the  
«Donskoy state technical University», Rostov-on-don, Russia; nata\_don@mail.ru

**Iskandarov S.A.** undergraduate of the «Donskoy state technical University», Russia,  
Rostov-on-don; sargandar@mail.ru

## **THE CONSTRUCTION OF THE SYSTEM OF INTERNAL CONTROL TO MANAGE THE TAX LIABILITIES OF THE COMPANY**

**Abstract.** The article deals with the specifics and content of the system of the internal control in order to manage tax liabilities, the content of the work on the management of tax liabilities, depending on the priority interests of the company.

**Keywords:** internal control system, tax liabilities, tax liabilities management, tax risks.

Возрастающая налоговая нагрузка на бизнес обуславливают потребность в совершенствовании подходов и методов управления налоговыми обязательствами компаний. Ключевым направлением для обеспечения стабильного функционирования компаний большинства секторов экономики становится комплексное решение задач внутреннего контроля, которое представляет собой всестороннюю проверку защищенности бизнеса на предмет выявления налоговых рисков, сопряжённых с процессом налогообложения.

Управление налоговыми обязательствами представляет собой процесс систематической подготовки и принятия управленческих решений, непосредственно влияющих на конечный финансовый результат хозяйственной деятельности компании, что обуславливает требования к использованию адекватной системы внутреннего контроля за процессом расчета и исполнения налоговых обязательств компанией.

Разработка и внедрение механизма управления налоговыми обязательствами позволяет прогнозировать налоговые отчисления компании в долгосрочной и краткосрочной перспективе, оперативно и эффективно управлять имеющимися денежными ресурсами и потоками, существенно снизить риск финансовых затруднений, избежать негативных налоговых последствий. Однако сложность современных методик исчисления налогов, наличие большого количества требований, предъявляемых к налогоплательщикам, приводит к возникновению ошибок в расчётах, нарушению сроков исполнению налоговых обязательств и претензиям со стороны налоговых органов.

Система внутреннего контроля, адекватно организованная и эффективно функционирующая в компании, позволяет обеспечить постоянное наблюдение за бизнес-процессами, влияющими на возникновение налоговых обязательств, оценить степень достоверности, реальности и оперативности получения учетно-аналитических данных для составления налоговых деклараций, снижает риск неверного расчета налоговых обязательств.

Система внутреннего контроля в целях управления налоговыми обязательствами компании предполагает информационное обеспечение управления налоговыми обязательствами, базируется на принципах управления налоговыми обязательствами, использует методы управления ими в целях корректного расчета обязательств и своевременного их исполнения, что представлено данными рисунка 1.



Рис. 1 - Система внутреннего контроля в целях управления налоговыми обязательствами компании

Содержание работ по управлению налоговыми обязательствами проявляется в зависимости от приоритетных интересов компании, которыми могут быть:

- изменение хозяйственных операций с целью исключения объектов налогообложения;
- изменение хозяйственных операций с целью уменьшения налоговой базы;

- создание возможностей для применения пониженных налоговых ставок;
- изменение хозяйственных операций с целью увеличения размера применяемых налоговых вычетов.

Отсутствие контрольных процедур при выполнении данных работ увеличивает предпринимательские риски, может привести к необоснованным решениям и как результат значительным налоговым издержкам. Посредством воздействия механизма функционирования системы внутреннего контроля в значительной степени предотвращаются и локализуются потенциальные и реальные угрозы в результате изменения хозяйственных операций.

При наличии системы внутреннего контроля менеджмент компании имеет возможность реализовывать управление налоговыми обязательствами не боясь, что эти процедуры сведутся в незаконной налоговой оптимизации. Каждый компонент системы внутреннего контроля обладает собственными функциями, которые направлены на ее сохранение, развитие и совершенствование. Для того, чтобы внутренний контроль работ по управлению налоговыми обязательствами был более эффективным, он должен быть направлен на идентификацию, оценку и минимизацию налоговых рисков компании, и достижение ее стратегических и тактических целей [6].

В результате эффективного функционирования системы внутреннего контроля в целях управления налоговыми обязательствами компании становится возможным стабильное функционирование и развитие экономического субъекта в текущем и перспективном периоде, вероятность причинения вреда его ресурсам, включая финансовые, материальные, информационные и трудовые, становится минимальной. Конечным продуктом функционирования системы внутреннего контроля является процесс стабилизации и укрепления экономической безопасности бизнеса.

## Список литературы:

1. Закон «О бухгалтерском учете» от 06 декабря 2011г. № 402 – ФЗ / Система КонсультантПлюс:  
[http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
2. Изварина Н.Ю., Меликян А.А. Учетно-аналитическое обеспечение контрольно-ревизионной деятельности компании // Журнал «Казанский социально-гуманитарный вестник» №6, 2016г. – Казань: Изд-во Казанский Издательский Дом, 2016. - 106с. (с.52-56)
3. Изварина Н.Ю., Мирошников М.М. Современная концепция построения системы корпоративной безопасности // Актуальные проблемы социально-гуманитарных наук : сборник научных трудов по материалам Международной научно-практической конференции 30 ноября 2017 г.: в 6 ч. / Под общ. ред. Е. П. Ткачевой. – Белгород : ООО Агентство перспективных научных исследований (АПНИ), 2017. – Часть III. – 154 с. (с. 76-80)
4. Киркач Ю.Н, Формирование системы внутрикорпоративного контроля в организации // Аудиторские ведомости. – 2017. – №1-2. – С.161 - 166.
5. Мельник М.В. Междисциплинарный подход к исследованию устойчивости экономических субъектов // Учет. Анализ. Аудит. – 2016. – № 1. - С. 15-22. 62.
6. Костикова А. М. Внутренний налоговый контроль как инструмент управления деятельностью предприятия // Молодой ученый. – 2018. – №2. - С. 61-62. - URL <https://moluch.ru/archive/188/47782/> (дата обращения: 22.10.2018).
7. Миронова О.А. Контрольно – аналитическое обеспечение экономической безопасности: институционально – уровневый подход // Аудиторские ведомости. – 2017. – №12. – С.63 – 68
8. Павлова В. И., Кобылянская М. С. Элементы системы внутреннего налогового контроля // Вопросы экономики и управления. –2016. – № 4.1. – С. 29–30.

### References:

1. The law «On accounting» from 06 December 2011. № 402-FZ / consultant System: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_122855/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/)
2. Izvarina N. Y., Melikyan A. A. Accounting and analytical support of the company's control and audit activities // journal «Kazan social and humanitarian Bulletin» №6, 2016. - Kazan: Publishing house of Kazan, 2016. – 106s. (p. 52-56)
3. Izvarina N. Y., Miroshnikov M. M. The modern concept of building a system of corporate security // Actual problems of social Sciences and Humanities : collection of scientific works on the materials of the International scientific-practical conference on November 30, 2017: 6 h. / ed. E. p. Tkacheva. – Belgorod: Agency for advanced scientific research (APNI), LLC, 2017. – part III. - 154 p. (p. 76-80)
4. The formation of the system of internal control in the organization / / Audit statements. – 2017. – №1-2. – P. 161 - 166.
5. Melnik M. V. Interdisciplinary approach to the study of the stability of economic entities. Accounting. Analysis. Audit. – 2016. – № 1. – P. 15-22. 62.
6. Kostikova A. M. Internal tax control as a tool for the management of the enterprise activities // Young scientist. – 2018. – №2. Pp. 61-62. URL <https://moluch.ru/archive/188/47782/> (accessed: 22.10.2018).
7. Mironova O. A. Control and analytical support of economic security: institutional-level approach // Audit statements. – 2017. – №12. – S. 63 – 68
8. Pavlova V. I., Kobilanskaya M. S. The elements of the system of internal tax control // Problems of Economics and management. – 2016. – №4.1. – P. 29-30.